



CORPORATE GOVERNANCE FORUM of TURKEY

**Sabancı Üniversitesi**  
**Avrupa Üniversiteleri / Yönetim Kurullarında Kadınlar Projesi**  
**Küresel Kadın Direktörler Projesi (Global Board Ready Women -**  
**GBRW) Araştırılabilir Veritabanı'nı Duyurur**

*Proje grubundaki okullar , Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Viviane Reding'in Avrupa şirketlerinin yönetim kurullarında tüm yeteneklerden yararlanmaları ile ilgili yaptığı eylem çağrısını destekliyor.*

*Financial Times, LinkedIn ve BoardEx işbirliği ile*

**12/12/12. İstanbul, Brüksel, Londra, New York, Paris, Milano, Madrid, Barselona, Cambridge, Lille, Berlin, Rotterdam, St. Gallen, Cenevre, Lozan, Bombay, Hong Kong**

Sabancı Üniversitesi'nin de dahil olduğu 'Avrupa Üniversiteleri / Yönetim Kurullarında Kadınlar' Projesi, 'Küresel Kadın Direktörler' veritabanını tüm dünyada düzenlenen basın toplantıları ve basın bildirimleri ile bugün kamuya duyurdu. Söz konusu veri tabanı Avrupa'da faaliyet gösteren halka açık şirketlerdeki yönetim kurullarının toplumsal cinsiyet çeşitliliği ihtiyacına bir cevap olarak geliştirildi.

Son bir buçuk yılda Avrupa'nın seçkin üniversiteleri, Avrupa Komisyonu ve deneyimli kadın yöneticiler ile birlikte çalışarak kadınların yönetim kurullarında yer almasına ilişkin Avrupa Komisyonu eylem çağrısını (5 Aralık 2011) ve ,Yönetim Kurullarına Seçim Kriterleri Kılavuzu'nu oluşturdu. Proje çerçevesinde yönetim kurulunda görev almaya hazır 8000'den fazla kadının listesini oluşturuldu (7 Mart 2012 /19 Haziran 2012; [http://europa.eu/rapid/press-release\\_IP-12-622\\_en.htm](http://europa.eu/rapid/press-release_IP-12-622_en.htm)). İçinde 200'den fazla Türkiye'de yerleşik kadının da bulunduğu bu 8000 kişilik liste GBRW

---

**KURUMSAL YÖNETİM FORUMU-TÜRKİYE**

Sabancı Üniversitesi  
Yönetim Bilimleri Fakültesi  
Orhanlı, Tuzla, 34956, İstanbul, Türkiye  
Tel: (216) 483 9712

araştırılabilir veri tabanına transfer ediliyor.

GBRW araştırılabilir veritabanı, GBRW listesi ve forumu Financial Times tarafından küresel yönetim platformu LinkedIn üzerinden yönetilecek. Grup, yönetim kurullarında görev almayı arzu eden ya da şu anda yönetim kurulu üyesi olarak çalışan Yönetim Kurullarında Kadınlar Projesi tarafından geçtiğimiz bir buçuk sene içinde oluşturulan kriterlere uyan kadınlardan oluşuyor.

Avrupa Üniversiteleri /Yönetim Kurullarında Kadınlar Projesi, GBRW grubuna seçilmiş her bir kadının 500.000'den fazla kurum ve şirketi içeren BoardEx veritabanı ile bağlanmasını da sağlıyor.

FT İcracı Olmayan Direktörler Kulübü Başkanı ve Avrupa Üniversiteleri /Yönetim Kurullarında Kadınlar Projesi üyesi Lesley Stephenson, lansman ile ilgili düşüncelerini şöyle dile getiriyor:

*“Bugün basına ve kamuoyuna tanıtılan ‘Global Board Ready Women’ grubunun oluşturduğu araştırılabilir veritabanı, yönetim kurullarına atama yapmak isteyen üst düzey yönetici arama firmalarına, şirketlere ve yatırımcılara donanımlı kadınların listesini ulaştırılabilir kılmaktadır. Bu veritabanı sayesinde kadınlar profil ve tecrübelerini sürekli güncel tutabilir, şirketler ve arbulucu kurumlar ise kolay bir şekilde listede içerisinde arama yapabilir ve kendi kriterlerine uygun adayları belirleyerek onlarla doğrudan irtibata geçebilirler.”*

Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Reding ise şöyle bir yorum getiriyor:

*‘Avrupa’nın ekonomisini canlandırabilmek için toplumumuzun tüm yeteneklerini kullanmamız gerekir. Avrupa Komisyonu’nun yönetim kurullarında cinsiyet dengesinin kurulması ile ilgili yasa tasarısı tam da bu nedenle teklif edilmiştir. Yönetim kurulunda yer alabilecek yetenekte yeterli sayıda kadın bulunmadığı argümanını sık sık duyuyorum. Bugün, Avrupa Üniversiteleri sadece bu argümanı değil cam tavanı da kırıyor! GBRW araştırılabilir veritabanında yer alan 8000 yetkin kadın bunun bir kanıtı. Şirketler henüz değerlendirilmemiş bu yetenek havuzunu hemen kullanmaya*

---

## **KURUMSAL YÖNETİM FORUMU-TÜRKİYE**

Sabancı Üniversitesi  
Yönetim Bilimleri Fakültesi  
Orhanlı, Tuzla, 34956, İstanbul, Türkiye  
Tel: (216) 483 9712

*başlamalıdır.*

Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Direktörü ve Bağımsız Kadın Direktörler Projesi Direktörü Melsa Ararat ise konuya başka bir açıdan yaklaşıyor.

*‘Sabancı Üniversitesi’nin yakın zamanda hayata geçirdiği ‘Bağımsız Kadın Direktörler’ (BKD) projesi ile Avrupa Üniversiteleri /Yönetim Kurullarında Kadınlar Projesi ve GBRW listesinin aynı zamanda hayata geçirilmesi bir raslantı değil. Artık tüm dünyada kadınlar her alanda karar alma süreçlerine dahil olabilmek için güvenle öne çıkıyorlar. Bu Türkiye’de de böyle. Sabancı Üniversitesi, Kurumsal Yönetim Forumu halka açık şirketlerin kurumsal yönetimlerinin yönetim kurullarında toplumsal cinsiyet çeşitliliği ve bağımsızlığın sağlanması yoluyla geliştirilmesini desteklemektedir. İnaniyorum ki kendi ülkelerindeki cam tavan kırılmaz ise, Türkiye’deki kadınların muhteşem yetenekleri Avrupalı şirketler tarafından bu proje sayesinde fark edilecektir.’*

Sabancı Üniversitesi 2001 EMBA programı mezunu Özge Bulut Maraşlı ise *‘Şirketler düşünce farklılıklarının karar kalitesini arttıracığını ve özgünlüğü teşvik edeceğini biliyorlar. Sabancı Üniversitesi mezunu olarak GBRW veritabanında yer almaktan mutluluk duyuyorum. Bu Forum kadın erkek eşitliğinin hem şirketler hemde toplumsal refah açısından önemini dile getirmekte önemli bir araç olacaktır,’* dedi.

*‘Avrupa Üniversiteleri / Yönetim Kurullarında Kadınlar’ Projesi’nin de bir parçası olan ,’ Bağımsız Kadın Direktörler (BKD)’ Projesi Sabancı Üniversitesi tarafından 13 Aralık 2012 tarihinde İstanbul’da basın ve kamuoyuna tanıtılacaktır.’*

Daha fazla bilgi için Sabancı Üniversitesi ile [iwdturkey@sabanciuniv.edu](mailto:iwdturkey@sabanciuniv.edu) adresinden irtibata geçebilirsiniz.

---

## **KURUMSAL YÖNETİM FORUMU-TÜRKİYE**

Sabancı Üniversitesi  
Yönetim Bilimleri Fakültesi  
Orhanlı, Tuzla, 34956, İstanbul, Türkiye  
Tel: (216) 483 9712

## **GBRW Seçim Kriterleri**

Kapalı olan bu gruba yapılacak her bir başvuru ciddi bir şekilde değerlendirilecek ve sadece aşağıdaki tüm kriterlere uyan kadınlar gruba dahil edilecektir. Katılımcı üniversiteler ve profesyonel kurumlar aynı kriterleri başvuruda yapan mezunlarına ve üyelerine de uygulamaktadır.

Listede bulunan tüm kadınların beş yıldan az olmayacak şekilde aşağıdaki rollerden en az birinde görev yapmış olması gerekmektedir.:

- Özel şirketlerde icracı olmayan yönetim kurulu üyesi
- CEO, COO, CFO veya diğer C seviyesi tepe yönetici
- Halka açık ve/veya özel şirketlerde yönetim kurulu üyesi
- Büyük aile şirketlerinde aile üyesi ve hissedar olan yönetim kurulu üyesi
- Devlet kurumlarında direktör
- Kar amacı gütmeyen kurumlarda direktör
- Kurumsal yatırım sektöründe kıdemli yönetici
- Profesyonel hizmet şirketlerinde yönetici ortak
- İlgili deneyime sahip akademisyen
- Müteşebbis

Bu projeyi destekleyen Avrupa üniversitelerinin ve profesyonel grupların listesine aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<http://www.uploadlibrary.com/nonexecs/GBRWGroupslist.pdf>

## **Profesyonel Yönetici Kadınlar**

Lady Barbara Judge, Bridget Cosgrave, Lori Gonnu, Cristina Vicini, Lesley Stephenson, Brigitte Boone, Candace Johnson, Audrey Mandela, Diane Morgan, Irene Navitividad, Anne Negre, Indu Shahani, Susan Ness, Marina Niforos, Ingrid Silver, Susan Stautberg, Myla Villanueva.

---

## **KURUMSAL YÖNETİM FORUMU-TÜRKİYE**

Sabancı Üniversitesi  
Yönetim Bilimleri Fakültesi  
Orhanlı, Tuzla, 34956, İstanbul, Türkiye  
Tel: (216) 483 9712